

台灣教會醫療院所協會(TCHCA)  
「醫院臨床單位成本分析制度優化及執行力提升」  
視訊研討會

## 緣起

在健保分區總額限制與護理人力短缺引發的一連串變化，讓醫院必須高效運作，才能維持獲利與永續經營。高效管理需仰賴精確的營運報表來支撐主管判斷。然中小型醫院病房多科共用，分科損益表透過層層分攤，導致收入跟成本無法一目了然，造成行政與臨床各說各話，影響管理的效益。加上人員不容易管理，執行力不到位，讓醫院各層級主管隨時處在高度張力下。

本課程分享，有效溝通的經營管理報表、科學化策略選擇、低壓高效大環境塑造、高執行力的系統性管理。深信對各醫院經營管理有所助益。歡迎院長室、營運中心、企劃發展、財務會計、人力資源部門同仁參與。

## 研討會主題簡介

- 一、資源基礎的責任中心 RBRC 營運報表模式。讓各科室對管理報表數據無法推拖，願意配合數據化的資料來達到醫院管理的目標。這個模式受到張錦文教授指導，在醫院雜誌 2000 年發表。特別適合在臺灣病房多科共用的醫院。
- 二、個別總額下醫院如何透過例行的經營報表來有效控制成本，並以 RBRC 數據分析，科學化規劃哪些科應該大力發展，哪些科要保守控費。
- 三、透過六張報表管理，落實系統性執行力。讓全院各科室的目標跟年度策略是密切連接的。當各科室主管年度考核達成，醫院的年度策略目標自然達成。

## 講師介紹

黃智一顧問

新起點健康促進協會理事

秋宥教育基金會董事

曾任

臺灣醫院協會財務會計發展委員會委員、經營管理輔導委員會委員、人力資源管理委員會委員。

慈濟蘇州健康促進中心副院長、花蓮慈濟醫學中心醫發處高專

深圳南方科技大學醫院副院長

財團法人台安醫院營運中心主任、人資部主任、健康發展部主任

臺灣生活型態醫學會副秘書長

【日期】2026年3月6日（星期五）下午 13:30-17:00

採視訊方式：視訊網址連結於會前寄給與會者

時間	課程名稱	講師
13:30-13:55	報到	
13:55-14:00	劉啓舉理事長致詞	
第一部：科經營跟財務會計策略		
14:00-14:50	資源基礎的責任中心 RBRC 經營(管理會計) 報表及其應用	黃智一顧問
14:50-15:00	交流與討論	
15:00-15:50	個別總額下醫院如何透過例行的管理報表來控制成本，並找出特色特別科別發展	黃智一顧問
15:50-16:00	交流與討論	
第二部：醫院經營管理		
16:00-16:50	如何強化系統性執行力，透過考核表等六張報表來實現醫院的年度計畫	黃智一顧問
16:50-17:00	交流與討論	
17:00-17:05	回饋調查	

報名網址：請掃描 QR code 線上填寫及完成報名

報名網址：<https://forms.gle/7y9fWCTQbjVuxPQ88>

